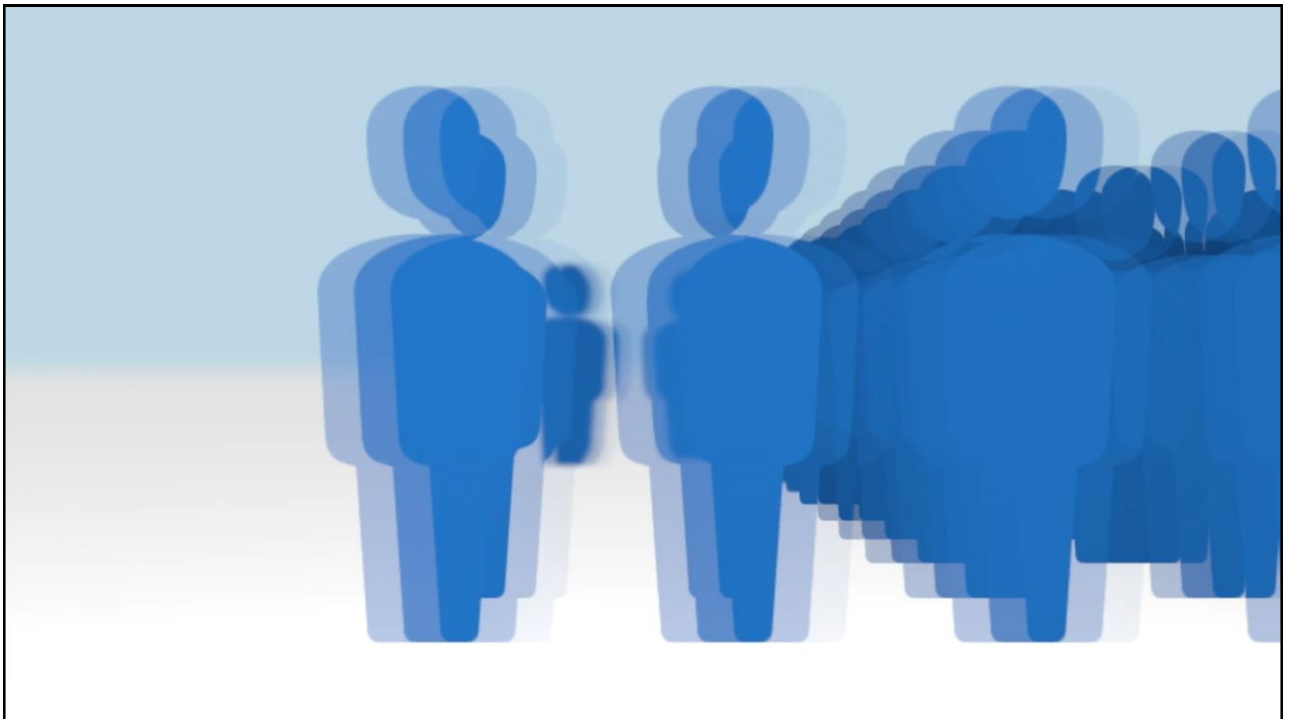





# A panama papers

Oslo vest Rotary-klubb , 21. sept. 2016. *Trond J. Strøm, researcher, Aftenposten. [trond.strom@aftenposten.no](mailto:trond.strom@aftenposten.no)*



**panama papers**  
dokumentene



- Tidens største lekkasje – tidens journalistiske dugnad
- 11,5 millioner dokumenter om industriell opprettelse av postkasseselskaper i skatteparadis
- 1500 ganger så stor datamengde som Cablegate (WikiLeaks 2010)

**The scale of the leak**  
Volume of data compared to previous leaks

Leak	Volume
Cablegate/Wikileaks (2010)	1,7 GB
Offshore Leaks/ICIJ (2013)	260 GB
Luxembourg Leaks/ICIJ (2014)	4 GB
Swiss Leaks/ICIJ (2015)	3,3 GB
Panama Papers/ICIJ (2016)	≈ 2,6 TB

Legend: ■ = 1 GB

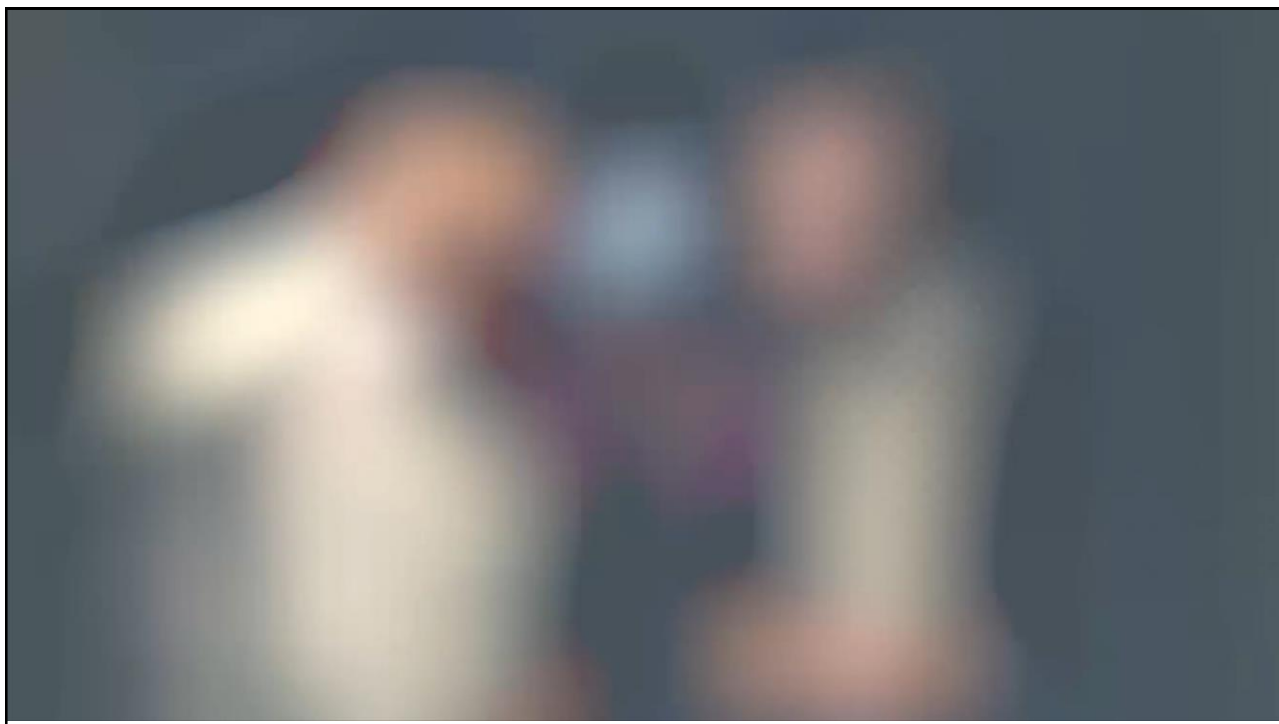
**panama papers**  
dokumentene

## Starten: Süddeutsche Zeitung

- Bastian Obermayer hos SZ ble kontaktet i april 2015
- Kommunikasjon med kilden via krypterte kanaler
- Har aldri møtte kilden ansikt til ansikt
- Skjønte materialet var for stort til å håndtere alene
- Delte med ICIJ



*Fredrik Obermaier, Süddeutsche, Gerard Ryle, ICIJ, Bastian Obermayer, Süddeutsche Zeitung*



## INTERNATIONAL CONSORTIUM OF INVESTIGATIVE JOURNALISTS

- Internasjonalt nettverk med nærmere 200 journalister.
- Base i Washington D.C.
- Fokus på saker som krysser landegrenser
- Har koordinert prosjektet
- Gjorde materialet søkbart
- Laget og tilpasset nye verktøy for partnerne
- Leverte de internasjonale artiklene



<https://www.icij.org/>

## Hva avslørte lekkasjene?

- En av de største internasjonale aktørene på opprettelse av postkasseselskaper i skatteparadis
- Viste at dette er noe som skjer i industriell skala
- Enkelte stråmenn var styremedlemmer i flere tusen firma
- Avslørte hvordan en del mektige og rike personer bruker disse strukturene til personlig vinning
- Viste hvordan kriminelle bruker de samme strukturene for å skjule fortjeneste og finansiere kriminalitet
- Det finnes lovlige anvendelser av disse tjenestene. Men man må da være bevisst på at man er med på å opprettholde strukturene som tillater alle de kriminelle bruksområdene.
- **“The problem is that a lot of this stuff is legal, not illegal.”**

*President Obama kort etter de første publiseringene*



## Møte i München september 2015

- 100 journalister
- Kurs og innføring i materialet
- Arbeidsgrupper
- Presentasjon av funn
- Høy sikkerhet



## SAMARBEIDET VIDERE

- 376 journalister
- 100 mediehus
- 80 land
- Ulik kompetanse
- Ulike ressurser
- Fordele arbeidsoppgaver
- Dele alt
- Samarbeide om saker



«Leave your ego  
at the door.  
If not, don't  
join.»

Marina Walker Guevara, prosjektleder i ICIJ.



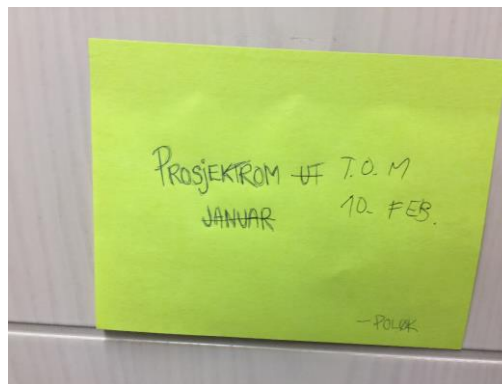
## GRAVEJOBBen

- Validere
- Analysere
- Systematisere
- Kategorisere
- **Tålmodighet!**



## Å jobbe i skjul i åpent landskap

- Jobbet med prosjektet innimellom utover høsten
- Lånte i perioder små møterom som vi okkuperte i noen uker
- Tre stykker på lite rom med døren stengt og glassvegger
- Ble ganske gode på å svare vagt på hva vi holdt på med



## Å jobbe i skjul i åpent landskap

- Intensivert i desember. Mer eller mindre fulltid på prosjektet fra januar.
- Litt ut i februar fikk vi installert oss på større møterom.
- Ble bare kjent som "buret" internt.
- Glassvindu ut mot heisen VG også bruker – måtte bruke persiener.
- Mange nysgjerrige kolleger i begge avishus etter hvert.



## Research

- Norske navn: Sjekket mot offentlige registre og åpen informasjon
- Ligningstall, foretaksregisteret, åpne kilder
- Verifisere identitet og lokalisere mulige historier
- Bygget opp stor oversikt over norske navn med utførlige opplysninger
- Ca. 250 navn med positiv identifisering
- Blir ikke overrasket om det fortsatt dukker opp flere

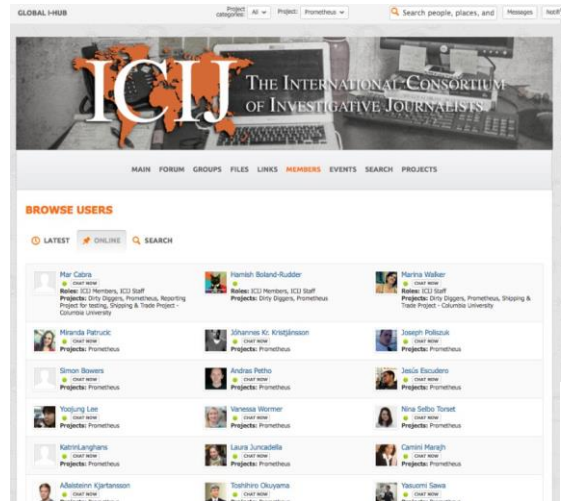
## Intensivering utover våren

- Kjerneteamet blir utvidet til fem i februar
- Dykker systematisk ned i de utvalgte sporene
- Analyserer dokumenter
- Følger opp internasjonale forpliktelser
- Reiser «verden rundt» med videofotograf i mars (London, Island, Guernsey, Luxembourg, Moskva)





- Kommunikasjon:  
Et lukket nettforum for alle journalister på prosjektet var svært viktig.
- Mulig å kommunisere med andre som jobbet med samme prosjekt
- Svært viktig element i å holde prosjektet hemmelig
- Journalistene kunne diskutere seg i mellom, selv om de ikke kunne snakke om prosjektet med kolleger eller hjemme.
- Dele funn
- Grupper for spesifikke emner



## NYHETSJOBINGEN

- Etablere større nyhetsgruppe
- Rundt 30 redaksjonelle medarbeidere
- Fra alle avdelinger: Visuelt, utviklere, nyhet, utenriks, sport, debatt
- Større prosjekttrom med reportasjeledelse
- Kjernegruppen fortsatt skjermet



## KVALITETSSIKRING

- Alle hovedsaker gjennomlest av redaktører
- Juridisk gjennomgang



*Sjefredaktør Espen Egil Hansen, journalist Sigurd Bjørnstad og nyhetsredaktør Håkon Borud gjennomleser artikler en siste gang kort tid før første publisering søndag 3. april.*



## Tilbakeblikk ett år etter at reisen startet

- Fantastisk journalistisk prosjekt
- Stort gjennomslag over hele verden
- Bidratt til økt fokus på denne grå finansverdenen og stadig bedre lovverk for å regulere det
- Gjennomslag for en ny type gravejournalistikk: Stort internasjonalt samarbeide.
- Mediehus som før har vært konkurrenter har lært seg å samarbeide for å nå bedre resultater



Takk for meg!

Trond J. Strøm

Researcher i nyhetsavdelingen i Aftenposten

[trond.strom@aftenposten.no](mailto:trond.strom@aftenposten.no)

Twitter: @trondjs

